

Záhony Térségi Logisztikai klaszter bemutatása, működésének tapasztalatai

Ifj. Rákóczi András titkár,
Záhony Térségi
Logisztikai Klaszter

A klaszter fogalma

„Az erőteljes globális versenyre adott sikeres vállalati válaszok egyike”

Adott termékpiacon versenyző, ugyanazon iparághoz/üzletághoz tartozó cégek és a velük szorosan együttműködő üzleti partnerek lokális előnyöket kihasználó vállalati csoportosulásai.

A logisztikai klaszter fogalma

A logisztikai ágazathoz tartozó

- Versenyző és együttműködő vállalkozások
- azok kapcsolódó és támogató iparágai,
- pénzügyi intézmények,
- szolgáltató és együttműködő infrastrukturális intézmények,
- vállalkozói szövetségek

földrajzi koncentrációja.

Megközelítés és módszertan

Horizontális elv – Együttműködés



Tevékenységek összehangolása

Mennyiségi előnyök

Minőségi előnyök

Növekvő versenyképesség

Életre hívta:

- Lokalitas - speciális, regionális környezetből adódó versenyelőnyök kihasználása
- Az V. Korridoron keresztül áramló áruk megléte, várható növekedése
- Erőforrások koncentrációja
- Technológiai váltás felgyorsulása, specializálódás
- KKV-k körében erőteljesen fellépő igény az együttműködésre
- Közös társadalmi és gazdasági jellemzők
- Közös érdekképviselet hazai és nemzetközi szinten

Alapító tagok



■ Agrochimtranspack Kft.

■ Felső Szabolcs Térség Fejlesztési Társulás



■ Kelet-Trans 2000 Kft.

■ MÁV Kombiterminál Kft.



■ MÁV Raktár Kft.

■ Regionális Fejlesztési Holding



■ TÉKISZ Rt.

■ Transfer –R Kft.



■ Transit Speed Kft.

■ Tranzit Railway Rt.



■ Várda Garden 2001 Kft.

■ Záhony és Térsége Fejlesztési Kft.



Csatlakozott tagok

- Nyíregyházi Főiskola
- Záhony Térségi Iparvágánnyal Rendelkezők Egyesülete
- TWS Hungary Kft.
- I-Controll Hajózási Kft.
- Felső-Tiszavidéki Környezetvédelmi és Vízügyi Igazgatóság
- Záhony-Port Zrt.
- SOFT-Dekor Informatikai Rendszerház Kft.

Klaszter Intézményei

Szindikátusi szerződés keretében

- Közgyűlés
- Klaszter Bizottság
- Elnök
- Pénzügyi Bizottság
- Titkár

Nyitott!!!

Menedzsment működtető szervezet

Záhony és Térsége Fejlesztési Kft.

- Mert rendelkezik a megfelelő erőforrásokkal
 - Ingatlanok – irodaház, Ipari Park
 - Pénzügyi erőforrások – sajáttőke
 - Humán erőforrás
- Mert rendelkezik a megfelelő szaktudással és tapasztalattal
- Mert kiváló a kapcsolati tőkéje
- Mert nem konkurens tevékenységet végez

Klaszter célja Záhony térségében

- A térségben tevékenykedő logisztikai vállalkozások **versenyképesség**ének növelése, megerősítése hazai és nemzetközi szinten
- A vállalkozások **termelékenység**ének, **hatékonyság**ának javítása munkamegosztás (specializáció) révén
- Együttműködés, **partnerség** kiépítése
 - a) a klaszterben résztvevő vállalkozások, valamint
 - b) a megbízók és a klaszter-tagok között.

A logisztikai klaszter létrehozásából eredő alapvető előnyök

- Közös marketing kialakítása, egységes megjelenés a partnerek érdekében
- A specializálódás és hatékonyság következtében a szolgáltatások ár/érték aránya növekszik
- Gyors és pontos információáramlás
- Technológiai és szervezési tapasztalatok megismerése
- Állandó tudáscsere
- Kockázatok megosztása
- Közös kutatások és fejlesztések indítása
- Gyors piaci alkalmazkodás
- Az innovációs kapacitások növekedése
- Költségek csökkenése

A klaszter-működés eredménye – lehetőségek a szolgáltatásnyújtás terén

- **Partneri viszony** kialakulása a megbízó és a logisztikai szolgáltató között: szoros és hosszú távú együttműködés
- **Komplex, sokrétű szolgáltatáscsomagok** kínálata: alap-(homogén) szolgáltatások+érték-hozzáadott szolgáltatások
- **Teljes ellátási lánc optimalizálása**: fizikai folyamatok elvégzése+folyamatirányítás és -szervezés

A közös működés területei

- **Egyéb szolgáltatások**

- Informatikai szolgáltatás (közös piaci portál működtetése)
- Marketing, PR, reklám, lobbizás
- Munkaerőtoborzás, -felvétel, -kölcsönzés
- Vámügyintézés
- Pályázati tanácsadás, pályázatfigyelés
- Képzés
- Projekttanácsadás, -menedzselés

- **Közös árubeszerzés**

- Göngyölegek beszerzése
- Rakodógépek beszerzése

A közös működés területei

- **Rendszeresen igénybevett, a napi működéshez szükséges szolgáltatások**
 - Karbantartás
 - Napi kapacitásfigyelő rendszer működtetése
 - Közös információs rendszer működtetése
- **Megrendelések szerzése:**
 - Közös megrendelések felkutatása
 - Megrendelések közös kielégítése

Legfontosabb Faladataink

- **Klaszter és a szolgáltatásainak megerősítése**
 - GVOP 1.1.3./b. – 23. millió HUF
 - Baross Gábor Program
- **Érdekképviselés az NFT II-ben**
 - 47,8 milliárd HUF komplex program
 - 20 milliárd HUF ROP
- **Fokozott marketing tevékenység**
 - Real Expo – 2007. október 23-25 – minden évben folyamatosan
 - Transport Logistic 2007 – 2007. június 12-15. – 2009. május 12-15.
- **Együttműködések fokozása**
 - Nyugat-Dunántúli Logisztikai Klaszter
 - Ukrajnában és Romániában hasonló szervezetek kialakításának elősegítése

Fejlődési dilemmák

- Önálló szervezet – forprofit vagy nonprofit
- Tulajdonosi összetétel
- Menedzsment feladatai
- Klaszter menedzsment nagysága és összetétele
- Fejlesztések eredményeit a klaszter szervezet vagy a tagok működtessék?
- Részvétel intenzitása más szervezetekben

Alapvető cél

- **A klaszter tagok közötti munkamegosztás feltételrendszerének a biztosítása**
- **A klaszter szolgáltatási palettájának a fejlesztése**
- **A klaszter-menedzsment létrehozása / újjászervezése és „felszerszámozása”**

A „javasolt” konstrukció lépései

- **Az együttműködés megalapozása**
 - felmérni pontosan a rendelkezésre álló kapacitásokat és azok kihasználtságát
 - a fejlettségi szintet és a továbbfejlődést akadályozó szűk keresztmetszeteket
 - a fejlesztési prioritásokat cégenként
- **A logisztikai vállalkozások közötti munkamegosztás elveinek meghatározása**
- **A klaszter szolgáltatások összeállítása**

A már létrehozott Klaszter szerepe

- A térség szakmai mentora lehetne
- Közép-rövid távú termelés-tervezési funkció
- Kapacitás elosztó szerep
- „feladatvadász” szerep
- Specializáció megvalósítása

**Köszönöm megtisztelő
figyelmüket!**

Záhony Térségi Logisztikai Klaszter

4625 Záhony, Európa tér 20.

Telefon: +36 45 525 700

Fax: + 36 45 525 630

Email: rakoczi@zhnet.hu